

## Energiespar-Contracting als Ausweg aus der drohenden Energieknappheit

Wie aus einer Medienaussendung vom 08.07.2022 hervorgeht, hat der Bundesrat das Konzept der Gaswirtschaft, das eine zusätzliche Absicherung und Risikodiversifizierung für die Winterversorgung 2022/2023 vorsieht, begrüsst. Über eine Einlagerung von Gasreserven in den Nachbarstaaten, allen voran Deutschland, sowie den Abschluss von Optionen auf einen Gasbezug von nicht russischen Lieferanten soll eine Versorgungsknappheit mit Gas und Energie allgemein in den Wintermonaten vermieden werden. Verschärft wird die durch den Ukraine Krieg ausgelöste Krisengefahr durch eine Verknappung des Stromangebotes französischer Kernkraftwerke aufgrund sicherheitsbedingter Wartungsarbeiten sowie einem geringeren Wasserstand in den Reservoirs der Schweizerischen Wasserkraftwerke: [Energie: Bundesrat und Branche stärken Gas-Beschaffung und bereiten sich auf mögliche Mangellagen vor](#)

Dass die Verhältnisse auch anders sein könnten, zeigt eine Medienaussendung ebenfalls vom 08.07. des VSE, des Verbandes der Schweizerischen Elektrizitätsunternehmen, in welcher über den Energieleistungsvertrag des Swissesco Mitgliedes Groupe E berichtet wird. Der Vertrag über die Gesamtenergieeffizienz bietet für die Kunden eine massgeschneiderte Lösung, die der Eigentümer je nach seinen Bedürfnissen aus verschiedenen Optionen wählen kann. In einem mehrstufigen Prozess werden gemeinsam der Umfang der energetischen Sanierung, die Effizienzziele und eine Interventionsstrategie festgelegt. Eine Schätzung der Investitionskosten und der möglichen Subventionen wird vorgenommen und so werden potenzielle Gewinne quantifiziert. Sobald die Lösung gewählt wurde, kümmern sich die Spezialisten von Groupe E um alles, einschliesslich der laufenden Wartung und der Maximierung der Energieeinsparungen: [Effizientere Gebäude dank Energiespar-Contracting](#)

*«Dem Energiespar-Contracting kommt in der Energietransformation eine entscheidende Schlüsselrolle zu, neben dem hohen Nutzerkomfort werden energetische Optimierungsmassnahmen mit einer Einspargarantie auch Eigentümern von Gebäuden ermöglicht, welche sich diese nicht leisten können»,* erläutert Swissesco Präsidentin Sandra Klinke.

In der Vision des BFE für den Gebäudepark 2050 wird diese Rolle des Energiespar-Contracting ausdrücklich anerkannt: [Gebäudepark 2050 - Vision des BFE](#).

*«Wir nehmen die aktuelle Situation zum Anlass, um unseren bisherigen Einsatz für das Energiespar Contracting und somit die Energietransformation noch weiter zu intensivieren. So freue ich mich, die Fertigstellung unserer Studie «Marktmonitoring ESC CH» und die Bestellung unseres neuen Swissesco Direktors Stephan Juen bekannt zu geben»,* so Präsidentin Sandra Klinke.

### [Stephan Juen, neuer Swissesco Direktor](#)

Die Studie «Marktmonitoring ESC CH» von Christian Opitz, Swissesco Vorstandsmitglied und Leiter des Kompetenzzentrums Energy Management der Universität St. Gallen, spiegelt die aktuelle Marktsituation wider. Es wurden alle aktiven Schweizer ESCOs befragt. Bei einer derzeit schwachen Wettbewerbsintensität rechnen die Marktplayer mit einem moderaten bis starkem Marktwachstum. Zwei Drittel der Befragten sprachen sich für regulatorische Massnahmen aus, um den Markt für

Energiespar-Contracting in der Schweiz zu fördern. Konkret werden gesetzliche Vorgaben zur Optimierung des Energie- und CO<sub>2</sub>-Ausstosses sowie bessere Anreize für Investitionen in die Energieeinsparung vorgeschlagen.

## [Marktmonitoring Energiespar- Contracting Schweiz](#)

Folglich regt Swissesco an, neben den kurzfristigen Massnahmen, die aktuell zur Bewältigung der akut drohenden Versorgungskrise zwingend notwendig wurden, nun erst recht den Blick auch auf die mittelfristigen erforderlichen Massnahmen zu richten. Die Mitglieder von Swissesco tragen im Rahmen ihrer Fachkompetenz und der Swissesco Arbeitsgruppen aktiv dazu bei, die wirtschaftliche Dynamik und das volkswirtschaftliche Wertschöpfungspotential der Energietransformation zu forcieren und auszuschöpfen.

Unter anderem werden mit dem «Co-creative Project Development» Vorgehensweisen des Business Development entwickelt, bei denen die Kunden aktiv an der Entwicklung der Lösungen mitwirken. Dazu der neue Swissesco Direktor Stephan Juen: *«In der komplexen Welt der vielfältigen Energiewende-Technologien wird der Nutzen der Kunden durch deren Mitwirkung gesteigert und somit für sie besser nachvollziehbar. Ich bin zuversichtlich, dass mit dem Vorgehen des «Co-creative Project Developments» Lösungen der Energieeffizienz und dezentralen Erzeugung erneuerbarer Energie breitflächig und rascher umgesetzt werden, weil die Entscheidungsträger Lösungen, an deren Entwicklung sie beteiligt sind, verstehen und sich diese innerlich aneignen.»*

Swissesco nimmt bei dieser innovativen Vorgehensweise der Markterschliessung die Rolle eines Key-Players ein und wird beim diesjährigen Swissesco Summit am 9. November 2022 starke Akzente setzen. Präsidentin Klinke: **«Wir laden als weitere Marktakteure die Institutionen des Bundes wie das BFE sowie alle weiteren relevanten Institutionen, wie die Konferenz der kantonalen Energiedirektoren herzlich ein, sich an unserem Diskurs zu beteiligen und sich der neuen Dynamik von Swissesco anzuschliessen. Es wird niemand bezweifeln, dass die Energietransformation zum Durchbruch gelangt, wenn den jeweils relevanten Entscheidungsträgern/innen die wirtschaftliche Überlegenheit der Energieeffizienz und erneuerbaren Energie bewusst wird. Sorgen wir gemeinsam mit frischer Kraft dafür, das Richtige zu tun. Ich freue mich über Ihre Beteiligung.»**

## **Le contrat de performance énergétique, une solution à la pénurie d'énergie qui menace**

Comme il ressort d'un communiqué de presse du 08.07.2022, le Conseil fédéral a salué le concept de l'industrie gazière qui prévoit une couverture supplémentaire et une diversification des risques pour l'approvisionnement hivernal 2022/2023. Le stockage de réserves de gaz dans les pays voisins, en premier lieu en Allemagne, ainsi que la conclusion d'options d'achat de gaz auprès de fournisseurs non russes doivent permettre d'éviter une pénurie d'approvisionnement en gaz et en énergie en général pendant les mois d'hiver. Le risque de crise déclenché par la guerre en Ukraine est aggravé par une pénurie d'électricité dans les centrales nucléaires françaises en raison de travaux de maintenance liés à la sécurité ainsi que par une baisse du niveau d'eau dans les réservoirs des centrales hydroélectriques suisses. [Énergie : le Conseil fédéral et le secteur gazier renforcent l'approvisionnement en gaz et se préparent à des possibles pénuries](#)

Un communiqué de presse de l'AES, l'Association des entreprises électriques suisses, datant également du 08.07. Et faisant état du contrat de performance énergétique de Groupe E, membre de Swissesco, montre que les conditions pourraient être différentes. Le contrat de performance énergétique offre une solution pour aider les propriétaires immobiliers à mettre en œuvre des rénovations complexes et coûteuses, avec une garantie d'économies d'énergie à la clé et éventuellement une participation au financement. Un processus en plusieurs étapes permet de définir ensemble l'ampleur de la rénovation énergétique, les objectifs d'efficacité et une stratégie d'intervention. Une estimation des coûts d'investissement et des subventions possibles est effectuée, ce qui permet de quantifier les gains potentiels. Une fois la solution choisie, les spécialistes de Groupe E s'occupent de tout, y compris de l'entretien courant et de la maximisation des économies d'énergie : [Des bâtiments plus efficaces grâce au Contrat de performance énergétique](#)

« *Le contrat de performance énergétique joue un rôle clé dans la transition énergétique. Outre le confort élevé qu'il offre aux utilisateurs, il permet également aux propriétaires de bâtiments qui ne peuvent se le permettre de prendre des mesures d'optimisation énergétique avec une garantie contractuelle de résultat* », explique la présidente de Swissesco Sandra Klinke.

La vision de l'OFEN pour le parc immobilier 2050 reconnaît expressément ce rôle du contracting d'économie d'énergie. [Parc immobilier 2050 - Vision de l'OFEN](#)

« *Nous saisissons l'occasion de la situation actuelle pour intensifier encore notre engagement actuel en faveur des contrats de performance énergétique et donc de la transition énergétique. J'ai ainsi le plaisir d'annoncer l'achèvement de notre étude « Marktmonitoring ESC CH » et la nomination de notre nouveau directeur de Swissesco, Stephan Juen* », déclare la présidente Sandra Klinke.

### [Stephan Juen, nouveau Directeur Swissesco](#)

L'étude "Marktmonitoring ESC CH" de Christian Opitz, membre du comité de Swissesco et directeur du centre de compétences Energy Management de l'université de Saint-Gall, reflète la situation actuelle du marché. Toutes les ESCO suisses actives ont été interrogées. Avec une intensité concurrentielle actuellement faible, les acteurs du marché s'attendent à une croissance modérée à forte du marché. Deux tiers des personnes interrogées se sont prononcées en faveur de mesures

réglementaires visant à promouvoir le marché des contrats de performance énergétique en Suisse. Concrètement, des prescriptions légales visant à optimiser les émissions d'énergie et de CO2 ainsi que de meilleures incitations à investir dans les économies d'énergie sont proposées.

## [Monitoring du marché du contrat de performance énergétique en Suisse](#)

Par conséquent, Swissecos suggère qu'en plus des mesures à court terme qui sont devenues absolument nécessaires pour faire face à la crise d'approvisionnement imminente, il faut maintenant se concentrer sur les mesures nécessaires à moyen terme. Les membres de Swissecos contribuent activement, dans le cadre de leurs compétences professionnelles et des groupes de travail de Swissecos, à forcer et à exploiter la dynamique économique et le potentiel de création de valeur de la transition énergétique pour l'économie nationale.

Le « Co-creative Project Development », entre autres, permet de développer des méthodes de business development dans lesquelles les clients participent activement à l'élaboration des solutions. Le nouveau directeur de Swissecos, Stephan Juen, s'exprime en ces termes : « *Dans le monde complexe des multiples technologies de transition énergétique, l'utilité des clients est augmentée par leur participation et devient ainsi plus compréhensible pour eux. Je suis persuadé qu'avec la démarche du « Co-creative Project Developments », les solutions d'efficacité énergétique et de production décentralisée d'énergie renouvelable seront mises en œuvre à grande échelle et plus rapidement, car les décideurs comprennent les solutions au développement desquelles ils participent et se les approprient* ».

Swissecos assume le rôle d'acteur clé dans cette démarche innovante de prospection du marché et mettra l'accent sur des points forts lors du Swissecos Summit de cette année, le 9 novembre 2022. La présidente Klinke : « ***Nous invitons cordialement, les acteurs du marché de l'énergie, les institutions de la Confédération comme l'OFEN ainsi que toutes les autres institutions pertinentes, comme la Conférence des directeurs cantonaux de l'énergie, à participer à notre discussion et à se joindre à la nouvelle dynamique de Swissecos. Il ne fait aucun doute que la transition énergétique pourra être réalisée si les décideurs concernés déclenchent tous les outils disponibles, y compris le contrat de performance énergétique, pour maximiser l'efficacité énergétique et le déploiement des énergies renouvelables. Veillons ensemble, avec une force renouvelée, à mettre en œuvre ce qui est juste. Je me réjouis de votre participation*** ».